Rapport Synthèse

ATELIER D'ÉLABORATION D'UNE FEUILLE DE ROUTE POUR LE DÉVELOPPEMENT D'UNE STRATÉGIE NATIONALE POUR LA MOBILISATION DES RESSOURCES DESTINÉES Á LA GESTION DURABLE DES TERRES EN GUINÉE-BISSAU

Le Secrétariat

Bissau, 28 au 30 juin 2010

SIGLES

GDT	Gestion Durable des Terres
SFI	Stratégie de Financement Intégrée
LCD	Convention Lute contre la Désertification
PDDAA/PNIA	Programme Détaillé pour le Développement de l'Agriculture en Afrique/Programme Nationale d'Investissement Agricole
DSRP/DENARP	Document de Stratégie de Réduction de la Pauvreté
PF/LCD	Point Focal de la Convention DE Lutte contre la Désertification
PAN/LCD	Plan d'Action National de Lutte Contre la Désertification
LVIA	Association Internationale des Volontaires Laïques
ASACASE	Association Sénégalaise d'Appui a la Création des Activités Socioéconomiques
ADCTAL	Action pour le Développement des Villages (Tabancas) de l'Est
PNUE	Programme des Nations Unies pour l'Environnement
PDF - A	Project de Développement de la Phase A
ONC	Organe National de Concertation
CN	Comité National
PMA-PEID	Pays Moins Avancés – Pays et Etats Insulaires en voie de Développement
FEM	Fond Mondial pour l'Environnement
PCT/CPLP	Programme de Coopération Technique/ Communauté des Pays de Langue Portugaise
PALOP	Pays Africains de Langue Officielle Portugaise
TDR	Termes de Référence
SEEDD	Secrétariat d'Etat de l'Environnement et Développement Durable
GITT	Gestion Intégrée du Territoire des Tabancas (Villages)
GFC	Gestion des Forets Communautaires
PASP	Project Agro-Sylvo Pastorale
ONGs	Organisation Non Gouvernementales
APRODEL	Association des Producteurs et Production du Développement Local
EVE/EVA	Ecole de Vérification Environnementale
COAJOQ	Association des jeunes Cadres de Canchungo
CEDEAO	Communauté des Etats de l'Afrique Occidentale

Du 28 au 30 juillet 2010, a eu lieu a Bissau, au Centre Culturel Brésilien, l'Atelier d'Élaboration d'une feuille de route pour le développement d'une stratégie nationale pour la mobilisation de ressources destinées à la gestion durable des terres en Guinée-Bissau.

Cérémonie d'ouverture

- **M. Rui Miranda**, en représentation du PNUD AI, a souhaité la bienvenue aux participants et à la mission commune des représentants du Mécanisme Mondial, FAO et du PNUD, qui sont dans le pays avec l'objectif d'appuyer le Gouvernement dans le développement d'une stratégie intégrée de mobilisation de financement pour une intervention coordonnée des processus en rapport avec la Gestion Durable des Terres (GDT). La GDT a un caractère transversal et a le besoin d'impliquer des acteurs et des institutions de plusieurs secteurs de Développement. Pour appuyer la réussite de cette transversalité, le Mécanisme Mondial en partenariat avec le PNUD et la FAO présentent un instrument de facilitation qui est la concertation avec d'autres partenaires, ce qui permettra d'élaborer une feuille de route pour une Stratégie Financière Intégrée/GDT en Guinée-Bissau. Il a encore souhaité qu'après 3 jours prévus de travail, les interventions en rapport avec la GDT ainsi que les nécessités financières soient revues pour la programmation des activités concrètes où le PNUD aura un rôle catalytique et de facilitateur.
- Son **Excellence M. Malam Cassama**, Directeur Général des Forêts et de la Faune (DGFF), a présidé la Cérémonie d'ouverture Officielle de l'Atelier en présence de **M. Rui Miranda**, en représentation du PNUD IA, **M. Sven Walter** du Mécanisme Mondial, **Madame Denise Lima** de la FAO et **M. Braima Embalo** coordinateur du Projet GDT. Il a souhaité la bienvenue a tous les participants et a fait ressortir qu'a l'heure actuelle la gestion et l'éradication du phénomène de dégradation des terres est une priorité pour le Gouvernement, car la population de la Guinée-Bissau dépend directement des ressources de la terre, l'agriculture étant la base de l'économie guinéenne. Les mauvaises pratiques observées dans

cette activité, à savoir, le déboisement et les brulures incontrôlées, la dégradation des conditions pour le développement de la riziculture de mangrove, des monocultures extensives de quelques cultures, sont des facteurs primordiaux qui provoquent la dégradation des terres. Dans ce contexte et vu les obligations de la Guinée-Bissau, c'est urgent d'adopter un abordage intégré en termes de réalisations communes de certaines activités et dans l'élaboration d'une Stratégie Intégrée de Financement qui permettra une bonne prévision et une coordination des différentes actions.

1. Premier jour: Mercredi, 28 Juillet 2010

Modérateur: **Ing. º Rui Andrade**

- Présentation des objectifs de la Stratégie Financière Intégrée (**Par : Alejandro Kilpatrick, Mécanisme Mondial**)
  L'objectif général de la Stratégie Financière Intégrée (SFI) est de promouvoir des formes de financement stables et durables pour la lutte contre la désertification et les effets de la sècheresse.
  Les objectifs spécifiques de l'Atelier sont :
  - Fortifier les capacités et échanger des expériences sur la SFI;
  - Développer un Plan d'Action pour élaborer une stratégie de mobilisation des ressources pour la GDT en Guinée-Bissau;
  - Fortifier les actions du Comité National/Organe Nationale de Coordination de la GDT.

- Ensuite les participants se sont présentés et ont exposés leurs attentes concernant l'Atelier (**Annexe 1**).
- Le modérateur, a présenté le programme du premier jour de travail, qui a été validé par les participants.

Contexte International de Gestion Durable des Terres (GDT) et la Convention de Lute contre la Désertification (LCD)

- **1ère Présentation:** L'implémentation de la LCD dans le contexte international et ses implication financières (*Par:* ***Sven Walter, Mécanisme Mondial***)

  - Cette présentation a introduit les participants à la Convention de Lutte contre la Désertification (adoptée en 1994 à Rio et à l'heure actuelle avec 193 pays membres), ses Institutions (COP, CRIC, CST, Secrétariat et le Mécanisme Mondial), ainsi que ses différents outils (PAN, PASR, PAR, Cadre d'Investissement et EFI, Unité Régionale de Coordination et l'Initiative de multiples partenaires);
  - Il a présenté le cadre Politique et Institutionnel de la LCD et son Plan Stratégique décennal (2008 a 2018), qui prévoit beaucoup d'améliorations comme, se focaliser sur le renforcement du cadre institutionnel, des partenariats et l'intégration de la LCD dans tous les processus politiques avec une approche intégrée, programmée et participative. Tout cela avec l'objectif d'améliorer les conditions de vie des populations et des écosystèmes, l'obtention des avantages pour une mise en œuvre efficace et la mobilisation des ressources;
  - Les résultats obtenus sont, l'élaboration d'un cadre d'investissement, la mise a disposition des ressources importantes et adéquates et les procédures pour avoir accès aux mécanismes de financement innovateurs;
  - Il aussi rajouté que les opportunités pour le renforcement de la LCD/GDT doit mettre en avant les multiples bénéfices de la GDT, valoriser les partenaires existants, intégrer la GDT/CCD dans un processus nationale (DSRP, PDDAA/PNIA), renforcer les synergies entre les Conventions ainsi que la coopération avec le Secteur Privé et la Société Civile;
  - Il a parlé des aspects importants qui permettent d'élaborer un Cadre Intégré d'Investissement (CII) / Stratégie Financière Intégrée (SFI), à savoir, identifier les fonds déjà attribués à la GDT/LCD et les

ressources supplémentaires, renforcer la coopération des acteurs engagés à tous les niveaux, proposer des activités focalisées et communes et analyser le contexte institutionnel, politique et légal;

- En conclusion il a mis en avant que la LCD est un cadre institutionnel pour renforcer les différents processus et le Cadre Intégré d'Investissement/SFI est un outil qui permet un financement approprié de la GDT. Ce processus doit se baser sur le partage d'expérience au niveau sous-régional, le renforcement des partenariats entre les pays membres et la contribution pour un partenariat mondial.

Après une phase de débats et de contributions, le présentateur a souligné qu'il existe beaucoup de priorités au niveau national et que la Convention donne seulement un cadre global.

- **2ème Présentation:** Bilan des activités développées par la Guinée-Bissau dans le cadre de la LCD 2002-2010 (***Par: Kouassou Diombera, PF/CCD en Guinée-Bissau***)

- Selon le PF/LCD, depuis la date de ratification et d'entrée en vigueur de la LCD, pour des raisons diverses seulement en 2002 le processus a initié, ayant tous les pays du CILSS élaboré leur PAN/LCD, sauf la Guinée-Bissau.

Le Gouvernement de la Guinée-Bissau a décidé alors de transférer la tutelle de la LCD au Ministère de l'Agriculture, À partir de ce moment:

⇒ A été instituée officiellement l'Organe Nationale de Concertation (ONC), composé de plusieurs Ministères et Institutions (**annexe 2**). Etant l'ONC ouverte à d'autres institutions en fonction du thème abordé;
⇒ Avant l'institutionnalisation de l'ONC, avec l'appui du CILSS, des campagnes de sensibilisation et information ont été réalisées, ainsi qu'un diagnostique physique de l'environnement et des études socio-économiques.
⇒ 11 projets ont aussi été élaborés et présentés au Projet CILSS/IREM-LCD et trois (3) ont été retenus pour exécution;

⇒ D'autres projets ont aussi été créés et ont soutenu les activités de la LCD, à savoir, LVIA, ASACASE et ADCTAL;
⇒ Le PNUD en 2003, a mobilisé l'aide du GEF dans le cadre de la LCD-SIDS pour l'élaboration et l'adoption du PAN/CCD génération I (Projet PDF-A) après formation de trois cadres nationaux sur la formulation des projets GEF au Niger /Niamey en 2003;
⇒ PNUE, dans le cadre du programme opérationnel N ° 15 a soutenu plusieurs activités de la GDT.

- Le lancement du Processus d'élaboration du PAN/LCD a débuté en 2004, et dans ce contexte ont été réalisées plusieurs études thématiques (diagnostique physique, études institutionnelles et légales, études sur la désertification…). Et créés des comités de validation, et organisée un Atelier de validation des axes du PAN/LCD.
- La première génération du PAN/LCD a été validée en Décembre 2006, l'année Internationale des Déserts et de la désertification.

Plusieurs commentaires, questions et contributions ont été apportés après la présentation. Les principaux commentaires se sont articulés autour:
⇒ De la situation actuelle de l'ONC;
⇒ Des raisons de la validation du PAN/LCD première et seconde génération, les liens entre les deux validations et les principales différences;
⇒ De l'état d'avance dans la mise en œuvre des axes stratégiques, et;
⇒ Des Raisons qui ont conditionnée le retard dans la mise en œuvre du PAN.

Après le débat, le PF/LCD a apporté toutes les clarifications nécessaires, en concluant que l'ONC a été instituée par une décision du Ministre de l'Agriculture et a fonctionné d'une façon régulière, mais avec le manque d'une structure physique et des moyens logistiques et matériels il a du cesser. Aussi les seules différences entre le PAN/LCD 1ère et 2ème génération résident dans l'amélioration et la mise à jour des données et l'intégration de nouveaux aspects, en tenant en compte la Stratégie Décennal 2008-2018 de LCD.

Le Project PNUD-FEM LCD SIDS

- **3ème Présentation:** Le Project PNUD-FEM/LCD-SIDS dans le contexte international (***Par: Henry René Djouf, PNUD-Regional office***)

  - Cette présentation a défini les principes clés de la GDT, son fondement et son objectif qui consiste dans la recherche de solutions pour la résolution des problèmes conflictuels de développement.
  - A énuméré les barrières dans la mise en œuvre de la GDT dans les PMA et PEID, et a proposé des solutions pour faire face à ces obstacles, à savoir, intégrer la GDT dans tous les secteurs, la plus grande implication des acteurs dans les prises de décisions, la promotion de nouvelles technologies pour améliorer la rente agricole et la restauration des services de l'écosystème.
  - Il a aussi cité quelques mécanismes existants pour promouvoir la GDT et a présenté le projet ***"Approche portefeuille PMA - PEID",*** financé par PNUD-FEM, dont l'objectif est de développer les capacités pour la GDT au niveau des acteurs clés et intégrer les principes de la GDT dans toutes les politiques, plans et processus de développement.

- **4ème Présentation:** Situation du Project GDT au niveau national (***Par: Braima Embalo, Coordinateur GDT***)

- Cette présentation a consisté à l'introduction du projet GDT qui a débuté en 2009 en Guinée-Bissau, avec une durée initialement prévue de 4 ans, mais réduit a 3 ans par manque de confirmation de quelques cofinancements promis par le Portugal, CILSS, Gouvernement de la Guinée-Bissau et PRESAR/BAD. Les principaux résultats atteints jusqu'à ici, sont :
  - ⇒ *Résultat 1 :* PAN/LCD mise à jour, validée au niveau technique et à soumettre pour approbation et adoption par le Gouvernement;
  - ⇒ *Résultat 2 :* Priorisation de quelques activités au détriment d'autres (financement existant faible). Le projet intervient dans cinq (5)

régions les plus affectées par la sécheresse. Une présélection de 12 sites indicatifs a été faite, et seulement 6 seront retenus. À l'heure actuelle un consultant a été recruté pour finir le processus.

⇒ *Résultat 3 :* Fini la révision et la validation technique de la politique forestière, du plan directeur forestier national, et reste a valider les lois forestières, et postérieure soumission des mêmes pour approbation et adoption par le gouvernement;

⇒ *Résultat 4 :* A été élaboré et soumise aux institutions concernées (MADR, SEEDD, MERN, MEPIR) une « **note conceptuelle** » **sur la GST** pour sont intégration dans les politiques majeures et sectorielles notamment : DSRP/DENARP, LPDA, PDFN, Textes juridiques forestiers et faunistiques, Code de l'Eau, Code de l'Élevage du bétail et Carrière, etc. En cours de révision.

⇒ *Résultat 5* **:** Élaboration du Plan d'Investissement (phase actuelle).

⇒ *Résultat 6 :* plus lié à la gestion du projet. 2 agences (Comité de Pilotage et un Comité Technique du projet) ont étés institués et un processus de recrutement du personnel d'appui au projet par le Ministère de l'Agriculture.

Le Project PCT/CPLP

- **5ème Présentation:** Project de Coopération Technique / CPLP (***Par: Md. Denise Lima, FAO***)

  - Cette présentation a introduit au PCT CPLP/FAO qui a pour objectif soutenir l'élaboration d'un Programme de Coopération Sud-Sud et Nord-Sud pour la mise en œuvre de la LCD dans les Pays de la Langue Portugaise. Cette PCT a cherché à identifier les nécessités de coopération par rapport au renforcement des capacités pour le changement des politiques publiques y compris la GST dans leurs abordages. Un des axes d'orientation du programme est la promotion de la participation des jeunes et des femmes (groupes vulnérables) comme publique bénéficier. D'autre part, il a cherché à identifier

aussi ce que les Pays peuvent offrir les uns aux autres en termes de coopération technique.

- Ce programme a une durée prévue de 9 ans. Et dans ces 3 premières années ont été demandées des aides financières aux Fonds espagnols pour les Objectifs du Développement du Millénaire, auprès de la FAO. On attend une réponse à cette candidature.
- Il est aussi prévu la création d'un observatoire de développement durable environnemental des PALOP, où seront exposés toutes les études, cartes, technologies sociales et autres matériels élaborés par les pays et appuyer dans l'identification des nécessités de recherche scientifique dans les secteurs en rapport avec le développement durable.

➢ **6ème Présentation:** Composante Nationale du PCT/ CPLP/ FAO ***(Par: Kaoussou Diombera, PF/LCD en Guinée-Bissau***)

- Cette présentation s'est centrée sur le processus de création d'un Comité choisi dans la base de l'ONC, pour la mise en œuvre de la Composante PCT/CPLP/FAO au niveau national. Ce processus a débuté en 2008, et jusqu'à la date présente ont été développées les activités suivantes:

1. Institutionnalisation du Comité National, à l'heure actuelle est en phase de restructuration par rapport au TdR et devrait assumer l'accompagnement de la SFI;
2. Un consultant nationale, avec l'objectif d'appuyer le Comité National dans l'identification d'un cadre de sollicitations et des propositions de coopération. Les zones d'étude identifiées sont la zone Nord et l'Est, à savoir, Cacheu, Oio, Bafata et Gabu;
3. Les acteurs engagés sont les: Cadres des différents Ministères Concernées, cadres de SEEDD, la Société Civile, les Communautés locales…

4. L'identification des principales causes de dégradation des terres, qui peuvent être d'origine anthropique (brûlures, agriculture itinérante, sur pâturage, exploitation incontrôlée du bois, énergie domestique, prolifération de l'*anarcadier*, les constructions et migrations), ou dues aux changements climatiques.
5. Les nécessités de coopération identifiées sont : dans le domaine des technologies soutenables pour la protection et la conservation du sol, méthodologies et stratégies de communication agricole, sensibilisation des acteurs, identification d'expériences durables et aide à la formulation des politiques publiques appropriées à la GDT.
6. Les offres de coopération de la Guinée-Bissau sont, les expériences du PASP (sur GITT et GFC, les Parcs naturels et le travail des ONGs), des ONGs Tiniguena et APRODEL (dans les domaines de la sensibilisation et des techniques de gestion des terres), AD avec les Écoles de Vérification Environnementale (EVE) et la Coopérative des Jeunes Cadres de la Guinée-Bissau (COAJOK), dans la formation de la jeunesse agricole, des radios communautaires comme stratégies d'appui à la capacitation communautaire et la commercialisation des produits agricoles, etc.

Après cette présentation, un débat global a été ouvert pour la 3ème à la 6ème présentation. Et les points abordés ont été entre autres, en relation :

- ⇒ Aux grands changements constatés entre le PAN/LCD 1ere et 2eme génération;
- ⇒ L'intégration du DENARP et PNIA dans le projet GDT;
- ⇒ La structure de l'ONC et la situation actuelle des différents Comités créés;
- ⇒ La mise au point sur le partage d'informations et d'expériences;
- ⇒ Les zones d'intervention des différents projets (Nord et Est), que devraient aussi intégrer la zone Sud à cause de l'existence de plusieurs scieries;
- ⇒ Implication des apiculteurs et des chasseurs qui sont aussi responsables de la dégradation des terres;
- ⇒ Mode de fonctionnement de la coopération Sud-Sud.

Stratégie Financière Intégrée – Elaboration d'une Feuille de Route pour le Plan d'Action de la Guinée-Bissau

- **7ème Présentation:** Abordage pour la mobilisation des ressources pour la GDT/ Eléments basiques de la SFI (***Par: Alejandro Kilpatrick, Mécanisme Mondial***)

  - Avant la présentation il a été demandé aux participants d'identifier 1 barrière et 1 opportunité dans la mobilisation des ressources au niveau de la GDT.

  - Cette présentation s'est centrée sur les éléments basiques de la SFI, basés sur l'analyse des circonstances pour identifier les moyens optimales de mobilisation de ressources à l'intérieur d'une approche intégrée et nécessairement participative. Les principaux éléments de la SFI sont:
    - ⇒ La mobilisation de ressources, qui peuvent être internes (se trouvant dans le pays, pouvant etre des fonds des différents Ministères et Institutions, de la Société Civile, ONGs), externes (bailleurs bi et multilatéraux) et des ressources innovatrices (projets relatifs aux changements climatiques, échange des dettes etc.…);
    - ⇒ Les cadres politiques et de planification; institutionnel, légal et régulateurs et de coordination. Ils doivent travailler ensemble pour aboutir à un meilleur résultat;
    - ⇒ Le Cadre Intégré d'Investissement (CII), qui doit tenir compte des différents secteurs (eau, reboisement, agriculture soutenable, Aires Protégées, réduction de la pauvreté);
  - Les Composantes de la SFI sont : L'analyse du contexte national, l'identification et l'analyse des sources de financement, des alliances possibles et le Plan d'Action.
  - Le Plan d'Action de la SFI, se résume dans les principaux secteurs d'action pour mettre en œuvre la stratégie et doit être présenté

comme un Cadre Logique. Le succès de ce plan dépend du mécanisme de coordination, des capacités des institutions et du processus participatif.

- Le CII pour la GDT représente les fonds identifiés, engagés ou mobilisés provenants des sources nationales, externes et innovatrices au début de la planification de la SFI. Ce CII doit continuellement être mise à jour et être cohérent avec le cycle budgétaire national.
- La construction d'un CII doit concilier avec les priorités des projets et des bailleurs.

➢ **8ème Présentation:** Ebauche de la Feuille de Route de la Guinée-Bissau (***Par: Kaoussou Diombera, PF/LCD en Guinée-Bissau)***

- Le PF/LCD a présenté la feuille de route préliminaire développée par la délégation de la Guinée-Bissau pendant la formation en Dessin de Stratégies Financières Intégrées réalisée à Lisbonne, en 2009. Cette feuille de route s'est basée sur les activités proposées, les périodes d'exécution (2010), les responsabilités, ressources et commentaires.

➢ **9ème Présentation:** Plan d'Action et SFI (***Par: Alejandro Kilpatrick, Mécanisme Mondial***)

- Cette présentation a introduit au processus de structuration du Plan d'Action qui doit se baser sur le système de gestion des résultats, avec un Cadre Logique lisible et qui se rapporte aux activités recommandées.
- L'exemple de la Jordanie a été présenté.

2. Deuxième jour: Jeudi, 29 Juillet 2010

Modérateur: Ing. ° Rui Andrade

- Md. Denise Lima en synergie avec les participants, a fait un bref résumé des activités de la journée précédente.
- Le Programme du deuxième jour a été présenté et validé.

- **10ème Présentation:** Création d'un environnement propice pour le financement de la GDT (*Par: **Sven Walter, Mécanisme Mondial***)

  - Cette présentation s'est centrée sur l'abordage stratégique pour permettre la bonne élaboration de la SFI, cela doit se baser sur le contexte national pour la bonne mise en œuvre de la GDT. Ce processus passe par les phases suivantes:
    - ⇒ Phase préparatoire : identifier et mobiliser les partenaires, établir une bonne coordination et élaborer une feuille de route lisible;
    - ⇒ Phase analytique: proposer les principales recommandations;
    - ⇒ Phase de mise en œuvre : Élaborer un Plan d'Action.

- **11ème Présentation:** Cadre résumé du Programme National d'Investissement Agricole/ PNIA (***Par: Kaoussou Diombera, PF/LCD en Guinée-Bissau)***

  - La CEDEAO soutient les pays membres dans l'élaboration de leur PNIA dans le cadre de PDDA. Ce document intègre plusieurs autres diplômes et sa mise en œuvre se déroule en trois phases (2010-2015 ; 2016 - 2021 et 2022-2025). La première phase culmine avec la signature d'un PACTE qui devrait être signé par les partenaires. Le coût global est calculé à 119.147 millions de FCFA.

- Le Programme compte avec 6 composantes, à savoir, amélioration et gestion de l'eau, développement durable des exploitations agricoles, gestion améliorée des ressources naturelles, développement des filières agricoles, prévention et gestion des crises alimentaires et autres calamités et le renforcement institutionnel.
- Les différentes contributions sont: Gouvernement (10%), bénéficiaires directs (5%) et Partenaires Techniques et Financiers (85%).

➢ **12ème Présentation:** Analyse des Acteurs (***Par: Md. Denise Lima, FAO***)

- Cette présentation montre que dans le processus d'élaboration de la SFI, les acteurs les plus importants ne sont pas inclus dans les prises de décisions, mais sont ceux qui dépendent le plus de la Terre.
- L'analyse des acteurs se base sur quatre étapes, à savoir :
  1. Identifier les acteurs clés;
  2. Identifier les intérêts des acteurs et l'impact potentiel de la SFI/GDT dans ces intérêts;
  3. Évaluer le degré d'influence des acteurs;
  4. Élaborer une stratégie pour la participation des groupes d'acteurs ou de chaque acteur.

On peut élaborer un graphique d'influence/intérêt peut être élaboré, et placer les différents acteurs.

➢ **Travail de groupe (Exercice1)**

- Trois groupes de travail ont été formés, avec les fonctions et TdR suivants (**annexe 3**) :
  - **Groupe 1:** Processus Politiques et d'Intégration (Facilitateurs: Sven Walter et Kaoussou Diombera)
  - **Groupe 2**: Identification des Acteurs/Parties engagées (Facilitateurs: Denise Lima et Alejandro Killpatrick)
  - **Groupe 3:** Mécanismes de coordination (Facilitateurs: Braima Embalo et Henry René Djouf)

- Il s'en est suivi la présentation de la feuille de route initiale élaborée par chaque groupe (**annexe 4**).

➢ **13ème Présentation:** Introduction à la Mobilisation des ressources (***Par: Alejandro Kilpatrick, Mécanisme Mondial***)

- Cette présentation a eu pour objectif, approfondir le processus d'identification des trois (3) fonds de financement, à savoir, les Fonds Internes qui est la première porte de financement et prend en compte le cycle budgétaire du pays, les Fonds Externes qui provienent des bailleurs bi et multilatéraux et les Fonds Innovateurs qui ne sont pas consistants mais servent pour compléter les autres fonds.
- Le cadre de cette identification a pour but obtenir un bon résultat. Et pour cela on doit tenir en compte les acteurs et les institutions, le mécanisme d'investissement, le mécanisme d'incitation et de marché et les portes d'accès.

➢ **14ème Présentation:** Exemple d'un projet de mobilisation de ressources et partenaires: Renforcement de la résilience et de la capacité d'adaptation aux changements climatiques des secteurs agraires e des ressources hydriques en Guinée-Bissau ***(Par: Eng. Dauda Sau, PNUD)***

- Le Gouvernement a élaboré ce projet avec l'aide du PNUD pour accéder au fond GEF, car les effets des changements climatiques dans le pays peuvent provoquer un ensemble de problèmes environnementaux et socio-économiques, et les secteurs les plus vulnérables sont l'agriculture et l'eau.
- Il tient aussi en compte les risques de vulnérabilités dans les deux (2) secteurs et dans les deux zones d'intervention (Pitche et Pirada). Le cadre politique et institutionnel a été défini et va faciliter la mise en œuvre du projet. Le document a été aussi analysé et les obstacles/barrières pour atteindre les objectifs préconisés.

- Après la présentation, il y a eu un débat sur les actions déjà mises en œuvre dans le secteur d'intervention du projet et qui pourraient être pris en compte. Il a été aussi détaché que le projet possède une stratégie de captation de ressources provenant de plusieurs sources et présentent une occasion pour compléter et profiter des aspects synergétiques d'autres actions.

3. Troisième jour: Vendredi, 20 Juillet 2010

Modérateur: Ing. º Rui Andrade

- Md. Denise Lima a fait un bref résumé des activités de la journée précédente.
- Le Programme de la deuxième journée a été présenté et validé.

- Travail de groupe (exercice 2)
  - Les trois groupes antérieurement formés, ont travaillés sur l'identification des acteurs et des portes d'entrées pour la mobilisation des ressources, à savoir:
    - ✓ Groupe 1: Mobilisation des Ressources Internes (Facilitateurs: Sven Walter et Kaoussou Diombera)
    - ✓ Groupe 2: Mobilisation des Ressources Externes (Facilitateurs: Denise Lima et Alejandro Killpatrick)
    - ✓ Groupe 3: Mobilisation des Ressources Innovatrices (Facilitateurs: Braima Embalo et Henry René Djouf)

  - S'en est suivi la présentation de la feuille de route élaborée par chaque groupe et des débats (**annexe 5**).

Dans le débat sur les travaux de groupe, il a été enregistré la nécessité d'harmoniser quelques activités complémentaires suggérées dans la feuille de

route du Plan d'Action. Il a été aussi été enregistré la nécessité d'impliquer d'autres partenaires de la société civile qui cherchent a agir avec des mécanismes innovateurs du marché de carbone, marché juste et fonds d'adaptation aux changements climatiques.

Cérémonie de clôture

- **L'Ing. ° Braima Embalo, Coordinateur du Projet GDT**, a remercié les participants et a sollicité la divulgation des résultats de l'Atelier auprès de leurs Institutions. Il a aussi présenté les prochaines étapes, à savoir :
  - Rédiger et finaliser le rapport de l'Atelier et remettre aux participants pour plus de suggestions;
  - Proposer une structure de SFI pour la Guinée-Bissau et un calendrier pour l'élaboration de la SFI;
  - Elaborer une feuille de route harmonisée pour l'élaboration et la mise en œuvre de la SFI et du CI;
  - Rédiger en concertation avec le PF LCD, les TDR pour l'étude institutionnelle (cadre institutionnel) qui clarifie le fonctionnement de l'organe nationale GST, en proposant sa composition, sa structure et son mandat légal. Dans ce cas seront recrutés 1 /personne ressource/ consultant national qu'iront travailler en collaboration avec les participants pour finir les travaux relatifs à l'organe (ONC II) ou Comité National GDT;
  - Revoir la PTA/2010 du projet GDT/LCD afin d'inclure les activités résultantes de cet atelier SFI/CII.

- **M. Sven Walter, du Mécanisme Mondial**, a remercié les participants et a dit qu'il existe déjà une bonne base pour la feuille de route, ce qui est déjà un grand pas. Il reste encore beaucoup à faire car la mobilisation des ressources n'est pas facile dans le pays, mais tous les partenaires iront

nous soutenir. Et les exercices réalisés dans cet Atelier est déjà une étape dans l'alignement du PAN/LCD.

➢ Conclusions et Recommandations

Du 28 au 30 juillet 2010, a eu lieu a Bissau, au Centre Culturel Brésilien, l'Atelier d'élaboration d'une feuille de route pour le développement d'une stratégie nationale pour la mobilisation des ressources destinées à la GDT en Guinée-Bissau. Ledit Atelier a été présidé par **M. Malam Cassama**, Directeur Général de la Forêt et Faune, en présence de **M. Rui Miranda**, en représentation du PNUD AI, **M. Sven Walter** du Mécanisme Mondial, **Madame Denise Lime** de la FAO et **M. Braima Embalo,** coordinateur du Projet GDT.

Après l'Atelier de trois jours, avec différentes présentations, débats, discussions et suggestions, les participants ont formulés des conclusions et recommandations suivantes:

Considérant que les ressources naturelles dans leur globalité sont des composantes naturelles d'un écosystème constitué par les terres, sols, eaux, forêts, faune, ressources halieutiques, pastorales et agricoles, ainsi que la biodiversité, les écosystèmes et habitats;

Considérant que la GDT a pour objectif aider que les terres soient affectées aux utilisations qui fournissent des bénéfices les plus soutenables et promouvoir la transition en direction à une gestion durable et intégrée des ressources en terres;

Considérant que le concept de la GDT considère les ressources naturelles sur une terre dans toute sa globalité, avec une vision éco-systémique, multisectorielle et multidisciplinaire qui place l'homme dans le centre des préoccupations comme facteur de développement;

Considérant que la GDT est une nécessité pour développer des politiques qui culmineront dans une meilleure utilisation et gestion des terres et en conséquence l'amélioration et le renforcement des systèmes de planification, de contrôle et d'évaluation, renforcement des institutions et des mécanismes de coordination et création des mécanismes pour faciliter l'implication active et la participation des communautés et des personnes au niveau local;

Considérant la nécessité d'élaborer une Feuille de Route et un Plan d'Action qui permettra de renforcer la LCD/GDT avec de multiples bénéfices, valoriser les partenariats existants, intégrer la GDT/LCD dans un processus nationale (DSRP, PDDAA/PNIA), renforcer les synergies entre les Conventions ainsi que la coopération avec le Secteur Privé et la Société Civile.

Conclusion:

C'est urgent d'élaborer une Stratégie de Financement Intégrée (SFI) pour la Guinée-Bissau, qui permettra de promouvoir des formes de financement stables et durables pour la Lutte Contre la Désertification et les effets de sèche. Les résultats seront atteints à travers le renforcement des capacités et des échanges d'expériences sur la SFI, le développement d'un Plan d'Action pour élaborer une stratégie de mobilisation des ressources pour la GDT en Guinée-Bissau et fortifier les actions du Comité National de la GDT.

Recommandations:

À partir des travaux de groupe et des activités initiales proposées dans le Plan d'Action/ Feuille de Route, sont sortis quelques recommandations :

- Approfondir l'identification des procédures politiques/ intégration, l'identification des acteurs/parties prenantes et les Mécanismes de coordination pour une meilleure prévision des étapes futures dans la mise en œuvre de la GDT/CCD;
- Réaliser un inventaire des ressources internes, externes et innovatrices existantes, compromises ou mobilisées dans le pays qui ont un rapport

directe ou indirecte avec le concept de la GDT pour mieux identifier les portes d'entrées et les fonds existants dans le pays;

- Qu'il y ait une bonne synergie entre les cadres politiques et de planification, institutionnelle, légale et régulateurs et de coordination pour un meilleur résultat dans l'élaboration de la SFI;
- Que le Cadre Intégré d'Investissement (CII), tienne compte des différents secteurs (eau, reboisement, agriculture durable, Aires Protégées, réduction de la pauvreté) et travailler pour intégrer la GDT;
- Que la SFI soit objective et viable pour atteindre les résultats attendus. Dans ce cas le Plan d'Action devrait être détaillé au maximum pour une meilleure compréhension des différents acteurs ou des secteurs et pour une meilleure hiérarchie des critères;
- Que le Plan d'Action intègre spécifiquement et de façon particulière les principaux détenteurs et les explorateurs des Ressources Naturelles, la population locale;
- Prévoir une étape consistante relative aux sessions de travail au niveau national pour la recherche de financement, soit elle interne, externe ou avec les possibles partenaires bi et multilatéraux;
- Que dans le PAN contienne les mesures d'atténuation/mitigation et de compensation relatifs aux risques de pollution;
- Que les capacités nationales soient améliorées pour un meilleur abordage de la GDT/LCD en Guinée-Bissau;
- Créer un Comité Ad Hoc pour donner suite aux activités proposées dans cet Atelier.

Annexe 1: Liste des Participants
Atelier d'élaboration de la Stratégie Financière Intégrée, 28-30/07/2010

N° Ord.	Nom	Institution	Email	Téléphone	Participants non permanents
1	Aissa Regalla	CAIA	aissa.regalla1@hotmail.fr	674 0307	
2	Braima Embalo	MSP/PGST-LCD	braimaembalo@yahoo.fr	6610610	
3	Nelson Justino Gomes	SEADD/DGA	nelsonjustinog@yahoo.com.br	6751687	
4	Bacar Balde	Jornal Nô pintcha	bacarbalde@yahoo.com.br	5804396	
5	Fernando Biag	IBAP	fiag@hotmail.com	6673586	
6	Maurício Insumbo	IBAP	insumb@yahoo.fr	6618732	Non permanent
7	Barbosa Vaz	GAPLA	barvaz63@yahoo.com.br	6721045	
8	Mamadu Ali Jaló	AD	sadjalya@gmail.com	6618780	
9	Mário Benicio Indafa	CONACILSS	mriobencio@uahoo.com	6678572	
10	António Pansau Ndafá	SEADD/MC	da_benvindo@yahoo.com.br	5363408	
11	Dauda Sau	PNUD	dauda.sau@undp.org	6628708	Non permanent
12	João Gomes	DGP	jgjgomes@yahoo.fr	6923089	
13	Malam Nancó	APRODEL	aprodelbafata@hotmail.com	6719926	
14	Alberto Lamine Jaló	GUINÉ VERDE	jaló@albertolamineyahoo.com	6626308	
15	Pablo Arnal	SNV	parnal@snvworld.org	6254495	
16	Frattaruolo Barbara	IMVF	barbaraf@imvf.org	6517386	
17	Ernesto Higinio Correia	Assistente do B.M	higinioernesrocorreia@gmail.com	6878740	Non permanent
18	Abdulai Intombé	Emprensa-ANG	abdulaintombe@hotmail.com	6089897	
19	Kaoussou Djombera	PONTO FOCAL UNCCD	kadiombera@yahoo.fr	6633162/5804851	
20	Denise Lima	FAO	denise.lima@fao.org	351910906902	
21	Sven Walter	MECANISMO MUNDIAL	s.walter@ifad.org	350659592150	
22	Marta Palmarola	Intrepreta	martapalmarola@hotmail.com	6406017	
23	Henry René Diouf	PNUD/FEM-CRD	henry.rene.diouf@undp.org	221776393132	

24	Malam Cassama	DGFF	malones69@yahoo.com.br	6667748	Non permanent
25	Coneição Gomes Lopes	SEADD	conceiçãog@hotmail.com	6669119	Non permanent
26	Crisostomo C. Alvarenga	DGRH/MERN	alvarengacrisostomo@yahoo.com.br	6685589	
27	Braima Sissé	ECO-JORNALISTA	braimasisse@hotmail.com	6716931	
28	Daniel Suleimane Embaló	ANP	dsembalo@yahoo.fr	6613931	Non permanent
29	Rui D. B. Andrade	MADR	ruiandrad58@yahoo.com.br	6874586	
30	Alejandro Kipatrick	MECANISMO MUNDIAL	a.kilpatrick@ifad.org	390654592524	
31	Letizia Ferlito	PNUD	letizia.s.ferlito@undp.org	6241688	Non permanent
32	Carlos Mateus Tavares Amarante	GAPLA	cmtamarante90@yahoo.fr	6842838	

Annexe 2: Ministères et Institutions qui composent l'ONC-I

1. Direction Générale des Forêts et de la Faune;
2. Direction Générale de l'Environnement;
3. Direction Générale des Ressources Hydriques;
4. Direction Générale de l'Agriculture;
5. Direction Générale de la Météorologie;
6. Ministère de l'Economie et Finances;
7. Direction Générale de la Lutte contre la Pauvreté;
8. Direction Générale de l'Elevage;
9. Institut National d'Etudes et de Recherche (INEP);
10. Institut de la Biodiversité et Aires Protégées (IBAP);
11. Cabinet de Planification Côtière;
12. CONACILSS;
13. APRODEL;
14. ANAG; et
15. FEDACC

Annexe 3: Composition des Groupes de travail

GROUPE 1	
Nom	**Institution**
Rui Andrade	Ministère de l'Agriculture et Développement Rural ***(President)***
Aissa Regalla	Cellule d'Evaluation des Impacts Environnementales/ CAIA ***(Rapppoteur)***
Fernando Biag	Institut de la Biodiversité et Aires Protégées (IBAP)
António P. N'dafa	Secrétariat d'Etat de l'Environnement et Développement Durable/ Changements Climatiques
Malam Nanco	ONG APRODEL/ Bafata
Ernesto H. Correia	Banque Mondiale
Kouassou Diombera	PRESAR et PF LCD ***(Facilitateur)***
Sven Walter	Mécanisme Mondial ***(Facilitateur)***
GROUPE 2	
Alberto L. Jalo	ONG Guiné Verde
Maurício Insumbo	Fond d'Initiative Environnemental Local/FIAL
Mamadu A. Jalo	ONG AD
Bacar Balde	Journal Nô Pintcha
Mário B. N'Dafa	Comité National du CILSS ***(Rapporteur)***
Denise Lima	FAO ***(Facilitateur)***
Alejandro Kimpatrick	Mécanisme Mondial ***(Facilitateur)***
GROUPE 3	
Nelson J. Gomes	Secrétariats d'Etat de l'Environnement et Développement Durable ***(Rapporteur)***
Romana C. Gomes	Institut Marquês Val de Flor
Crisóstomo C. Alvarenga	Ministère de l'Energie et Ressources Naturelles/ Direction Générale des Ressources Hydriques
Carlos M.T. Amarante	GAPLA
Braima Embalo	Projet GDT
Braima Sissé	Réseau des Eco journalistes
Marta Palmarole	Mécanisme Mondial
Henry R. Djouf	PNUD

Annexe 4: Résultat de l'exercice 1

Groupe de travail 1: Composantes d'un Plan d'Action SFI / Processus Politiques

1ère Etape: Identification des processus politiques existants dans le pays:

PNIA
PAN/LCD
DSRP/DENARP
PANA
Stratégie de la Biodiversité
LPDA
PNGA
PNSA
PNLS
Loi d'Evaluation Environnementale
Loi de la Terre
Loi Forestière
Loi Minière
Schéma Directeur de l'Eau
Loi de la Pêche
Loi- cadre des Aires Protégées
Loi du Tourisme

2ème Etape: Choix des Processus majeurs:

1. DSRP/DENARP
2. LPDA (PNIA, PNSA, Loi de la Terre, Loi Forestière)
3. PNGA (PANA, PAN/LCD et Stratégie de la Biodiversité

3ème Etape: Travail sue la CPDA

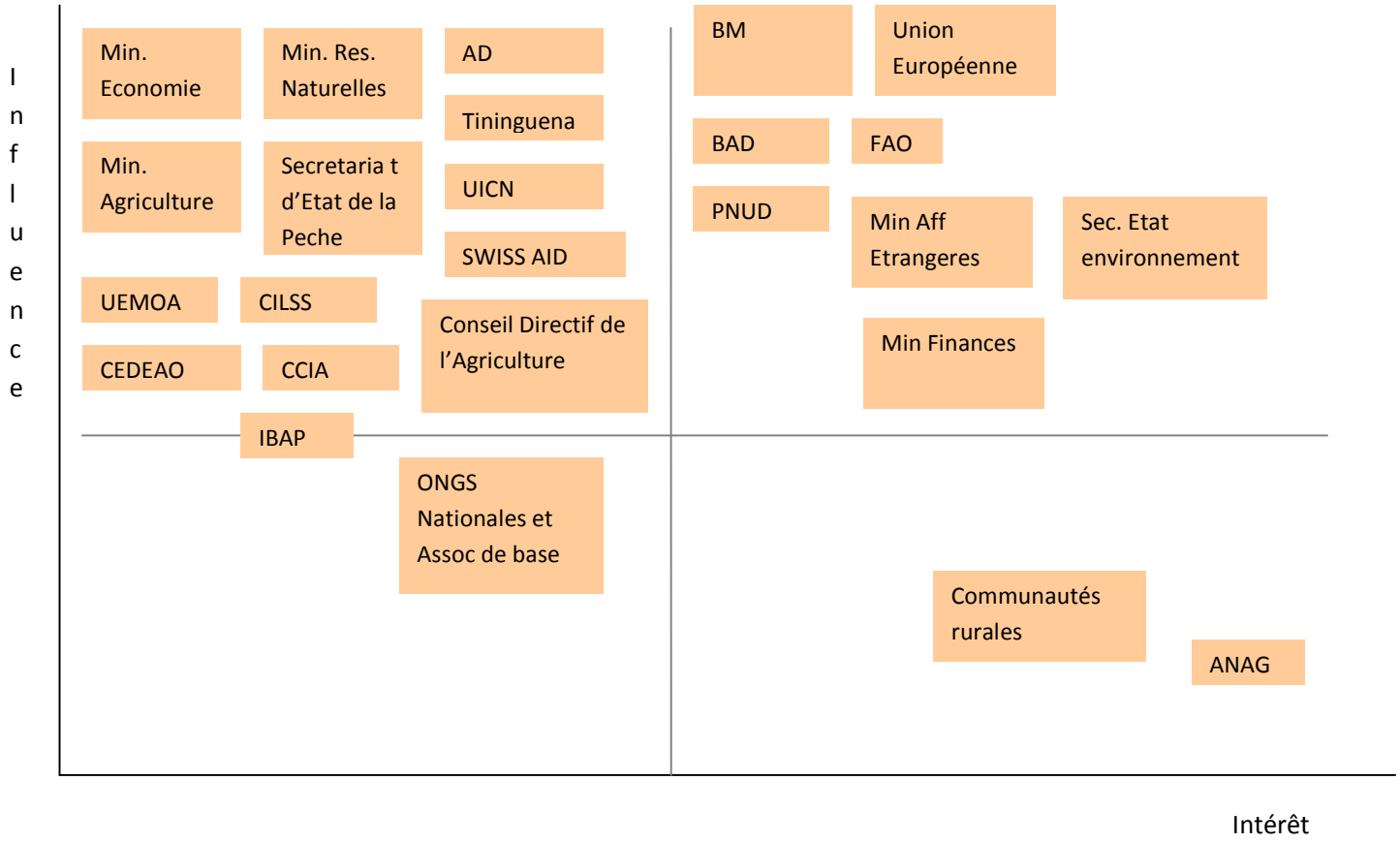
Processus Politiques Majeurs	Impact Actuel	Recommandation a Intégrer	Parties prenantes	Activités Initiales
LPDA	Etroite liaison avec la GDT	Zonage agro-écologique	-MADR -BM -BAD -PNUD -PAM - FAO -SIG -INEP	-Plaidoyer -Lobbying -Documents de base - Note conceptuel
		Renforcement des capacités institutionnelles	-BOAD -UEMOA CEDEAO/ECOWAS -BAD -PNUD -ONGs -ENA -COAJOK -AECI	-Analyse des nécessités des différents secteurs
		Micro barrages (Bassins de rétention de l'eau)		-Etudes (ex: topographiques) pour déterminer les capacités de rétention

MADR: Ministère de l'Agriculture et Développement Durable;
SIG: Système d'Information Géographique;
INEP: Institut National d'Etudes et de Recherche;
COAJOK: Coopérative des Jeunes Cadres de Canchungo.

4ème Etape

Activités	Produits	Responsabilités et Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observations
Elaborer une liste d'activités prioritaires pour intégrer dans le PNIA	Liste disponible	Resp.: Coordinateur GDT Partenaire: PF LCD	Immédiat jusqu'au 15 Aout	0	
Suivi du lobbying auprès du comité chargé du DSRP/DENARP	Note conceptuelle disponible et divulguée	Resp.: Coordinateur GDT Partenaire: GAPLA, MEPIR, PNUD.	Immédiat jusqu'à la fin Aout	0	
Réaliser une campagne de sensibilisation sur les résultats de l'atelier SFI auprès des partenaires nationales, bi et multilatérales	Résultat de l'atelier divulgué	Resp.: Coordinateur GDT et PF LCD Partenaire: PNUD	Jusqu'à la fin septembre	2500	Sensibiliser les partenaires rencontrés par la mission conjointe
Préparer une note conceptuelle GDT à remettre a la BM, dans le cadre de la révision de la Stratégie de la BM pour l'Afrique	Note Conceptuelle diffusée auprès de la BM	Resp.: Coordinateur GDT et PF LCD Partenaire: PNUD	Immédiat	0	
Engager auprès de la mission du BAD pour le FAD 12	Note Conceptuelle diffusée auprès de la BAD	Resp.: PF LCD Partenaire: GAPLA	Octobre 2010	0	
Réaliser une planification prioritaire des actions d'intégration de la GDT (2011)	Actions prioritaires définies	Resp.: Coordinateur GDT et PF LCD	Fin 2010	0	

Groupe de travail 2: Identification des acteurs / Parties prenantes



Activités	**Produits**	**Responsabilité et Partenaires**	**Période d'Exécution**	**Ressources**	**Observations**
	1. Stratégie de communication et diffusion des Informations améliorées	Project GST/LCD Partenaires: PRESAR PEASA			
1.1 Elaboration d'un document de stratégie de la GST			2 mois	Project GST/LCD + PRESAR	
1.2 Elaborer l'Inventaire des Actions			2 mois	Project GST/LCD	Considérer aussi les meilleures pratiques
1.3 Déterminer les couts environnementaux, sociaux et économiques de la Dégradation des Terres			A préciser	USD a préciser	A être mobilisé: Elaboration d'une note conceptuelle
	2. Potentiels Partenaires engagés dans la SFI	Point Focal + Project GST/LCD + DGFF + PNUD			
2.1 Comprendre les mécanismes de fonctionnement des bailleurs			2 mois	Project GST/LCD + PNUD + FAO	
2.2 Identifier les potentialités financières			2 mois	Project GST/LCD + PNUD + FAO	
	3. Coordination entre les acteurs améliorés	ONC + PNUD+ FAO			

3.1 Matrice de Convergence			1 mois	Project GST/LCD + PNUD + FAO + Mécanisme Mondial	PNUD +ONC Subséquent au 2.1
3.2 Création d'un Groupe de Bailleurs pour la GDT			7 mois	PF + PNUD + FAO + Mécanisme Mondial	FAO + ONC + PNUD

Groupe de travail 3: Mécanismes de coordination

Grille d'analyse no. 1 Sur les mécanismes de coordination/concertation relatifs à la GDT/CCD

Forces du mécanisme de coordination/concertation	**Faiblesses du mécanisme de coordination/Concertation**	**Contraintes externes qui bloquent le bon fonctionnement du MC**	**Recommandations des actions prioritaires pour le renforcement du cadre de concertation/ coordination**	**Autres mécanismes qui peuvent intégrer la GDT**	**Recommandations pour intégrer la GDT**
Dans le cadre de la GST Comité technique de pilotage	Absence de mandate t d'une structure fonctionnelle	Manque de fond pour le bon fonctionnement	Restructurer et légitimer l'ONC	PLACON/GB	
Toutes les institutions sont impliquées	Légitimité institutionnelle	Instabilité politique	Prioriser un programme de travail pour l'ONC		
Existe un calendrier régulier de concertation	Absence de programme de travail	Instabilité institutionnelle	Cadres spécialisés au niveau de la GST		
Volonté de redynamiser l'ONC comme organe nationale GST	Peu de cadres specialisés au niveau de la GST		Mandat clair		

Grille d'analyse no. 2 Sur l'ébauche de la feuille de route du Project LDC-SIDS pour la composante intégration

Activité	Produits	Responsabilités et Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observations
Restructurer ONC	Un cadre institutionnel élaboré - Structure/composition - Mission - Fonction/ attribution	Project GDT/PRESAR Partenaire DGFF GAPLA DGEnviron PLACON_GB PNUD/PFCCD CAIA IBAP	Aout/ Novembre	Consultant National ou personne ressource	
Légitimer l'organe de coordination	Décret Ministériel /Interministériel/Cabinet du Premier Ministre	Project GDT/PRESAR Partenaires DGFF, GAPLA, DGEnviron, PLACON_GB, DGRH, DGGM DGEnergie, PNUD/PFCCD	Aout/2010/ Février/2011	Consultant National Ou personne ressource	• Assesseur juridique • Cabinet du Ministre concerné

Activité	Produits	Responsabilités et Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observations
Rechercher de moyens financiers de fonctionnement	Existence de fond	Project et ses partenaires (Fond internes et externes) Fond forestier et autres	Janvier a Décembre/2011	Fond F. Forestier	
Désignation d'un coordinateur et un Assistant	Secrétaire Technique Permanent	Project /GST DGFF/DGA:DGRH PNUD/PFCCD	Aout a Février 2011	Décret	

Annexe 5: Résultat de l'exercice 2

Groupe de travail 1: Mobilisation des Ressources Internes

1ère Etape: Restructuration du graphique sur l'analyse des acteurs

ONGs Internationales: SNV, UICN

ONGs Nationales: KAFO, Tiniguena, AD

Programmes Spéciaux	Programmes cofinancés par FIDA, BAD, BM, EU, BOAD
Budget National	PIP
Fond National	Fond Forestier, Fond de la Pêche, Fond de Minéralisation, Fond du Tourisme
Ressources Internes	
Collectivités Décentralisées	
Secteur privé	CCIA/ANAG
ONG nationales	

Activités	Produits	Responsabilité et Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observation
Inventorier les activités en cours sur la GDT au niveau des Programmes, Project, Ministères, partenaires et ONGs)	Inventaire des activités des partenaires disponible	Resp: GDT Partenaire: Consultant	Jusqu'à Décembre	5000	
Contacter les différents partenaires et proposer des activités GDT a cofinancer	Différents partenaires contactés	Resp: GDT et PF LCD	Janvier a Mars	0	Mobilisation des fonds internes a travers des contreparties
Sensibiliser et identifier les activités communes avec la CCIA	Activités identifiés et CCIA sensibilisé	Resp: PF LCD	Janvier a Mars	0	Utiliser la CCIA comme appui au plaidoyer auprès des partenaires externes
Sensibiliser les groupes thématiques sécurité alimentaire a la GDT	Sous groupe de travail GDT crée	Resp: PF CCD Partenaires: FAO, PNUD	Jusqu'a fin Décembre	0	Au niveau de la FAO
Engager des discutions avec PLACON GB pour mobiliser des ressources	ONGs Sensibilisées	Resp: PF CCD Partenaires: FAO, PNUD	Janvier a Mars	0	

Groupe de travail 2: Mobilisation des Ressources Externes

Types de Bailleurs

Bilatérales: Portugal, Espagne, France, Brésil, Maroc, Japon, Suisse, Italie

Emergentes: Chine, Angola, Lybie, Afrique du Sud, Inde

Multilatérales: UE, CILSS, PNUD, FAO, UEMOA, BAD, BM, PAM

ONGs Internationales: Swissaid, UICN, Institut Marques Val Flor

Activité	Produits	Responsabilité et Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observations
	1. Stratégie de communication et diffusion améliorées	Project GST/LCD Partenaire PRESAR PEASA			
1.1 Elaborer un document de stratégie de la GST			2 mois	Project GST/LCD + PRESAR	
1.1.1 Développer un feuillet sur la GST/SFI en portugais /français/anglais pour appuyer le dialogue avec les bailleurs		Consultation de communication		USD 1000,00	Feuillets bilingues (port/fran et port/ing)

Activité	Produits	Responsabilité et Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observations
1.2 Elaborer et exécuter un agenda de visites de sensibilisation aux donateurs		ONC +PF + PNUD		USD 500,00	Apres analyse du profil des donateurs
1.3 Elaborer l'inventaire des Actions			2 mois	Project GST/LCD	Considérer aussi les meilleures pratiques
1.4 Déterminer les couts environnementaux, sociales e économiques de la Dégradation dês Terres			A préciser	USD a précisé	A être mobilisé: Elaboration d'une note conceptuelle
	2. Potentiels Partenaires Engages dans la SFI	PF + Project GST/LCD + DGFF + PNUD			
2.1 Comprendre les mécanismes de fonctionnement des Bailleurs			2 mois	Project GST/LCD + PNUD + FAO	
2.2 Identifier les potentialités financières			2 mois	Project GST/LCD + PNUD + FAO	
	3. Coordination entre les acteurs améliorés	ONC + PNUD+ FAO			Nécessité d'Assessorat organisationnel
3.1 Matrice de Convergence			1 mois	Projet GST/LCD + PNUD + FAO + Mécanisme Mondial	PNUD +ONC Subséquente a 2.1

Activité	Produits	Responsabilité et Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observations
3.2 Création d'un groupe de Donateurs pour la GST			7 mois	PF + PNUD + FAO + Mécanisme Mondial	FAO + ONC + PNUD
3.3 Engagement du Cabinet du planification Agricole du MADR pour travailler en appui et étroite coordination avec l'ONC		Point Focal	Immédiate et continue		Nécessité d'assessorat organisationnel
	4. Système d'Information sur les bailleurs	ONC+ PF + Project SLM + UNDP + MM + FAO		USD 5,000 (Consultation Nac, séminaires, déplacements)	
4.1 Faire le Profil des bailleurs			3 mois		
4.1.1 Lister les personnes clefs et contacts mises a jour					
4.1.2 Détailler les cycles de financement des bailleurs					
4.1.3 Disséminer les informations sur l'ouverture des candidatures pour les fonds			Continue		
4.2 Développer des stratégies pour l'abordage spécifique des différentes catégories de bailleurs (bi, multilatérales et émergents et ONGs internationales)		PF + ONC + Project PNUD SLM + Ministère des Affaires Etrangères	3 mois		Dans la séquence du profil des bailleurs, mobiliser des partenariats du MAE

Activité	Produits	Responsabilité et Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observations
	5. Capacité nationale de négociation et formulation de projets améliorés	PF + Project SLM + PNUD+ FAO	1 an	USD 20,000	
5.1 Réaliser des Processus de Capacitation pour des négociations, formulation et gestion de projets de coopération					

Groupe de travail 3: Mobilisation des Ressources Innovatrices

1.- Project ENDA, activités de conservation communautaires (phase final).
2.- FEM 5 : Changement climatique et biodiversité LDCF Fond d'adaptation aux changements climatiques pour les pays moins avancés
3.- SCCF Fond spécial pour les changements climatiques
4.- Fond STABEX pour la rénovation des palmeraies.
5.- Développer « label » bio/justo - initiative green community

Feuille de route du Project LDC-SIDS pour les sources innovatrices: Sensibiliser KAFO pour inclure la GST dans ses activités avec les communautés rurales

Activités	Produits	Responsabilités Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observations
1.- Rencontre avec KAFO	Convention de partenariat	G FF	Sept-otu	Transport	

Feuille de route du projet LDC-SIDS pour les sources innovatrices: convaincre les Points focaux politiques et opérationnels et le PF Changements Climatiques a inclure dans leurs projets dans questions de la GST.

Activités	Produits	Responsabilités et Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observations
1.- Concertation avec les points focaux FEM et changements climatiques	Accord de partenariat		Prochaine semaine		
2.- Elaboration d'une note conceptuelle	Note conceptuelle	Responsable de LCD et Changements Climatiques au niveau du bureau régional PNUD/PNUD Bissau/ autres agences	Aout		

Feuille de Route du projet lobbying pour inclure la GDT dans le Fond STABEX pour le renouvellement des palmeraies.

Activités	Produits	Responsabilités Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observations
Préparation d'une note conceptuelle	Note conceptuelle sur le type de strategie GST et les bénéfices à inclure dans le domaine des palmerais.		Sept-oct.	Pas nécessaire	
Rencontre avec le coordinateur du Project STABEX	Obtention d'un compromis pour inclure la GST dans les projets STABEX		Sept-oct.	Pas nécessaire	

Feuille de Route du projet a Développer dans le programme de renforcement des filières agricoles du PNIA filières de produits verts

Activités	Produits	Responsabilités Partenaires	Période d'Exécution	Ressources	Observation
Contacter les responsables GREEN COMMODITIES du PNIA	Obtention d'information sur leurs projets et manifestation d'intérêts		Aout-sept	Pas nécessaire	
Dépendra du résultat des contacts					

Annexe 6: Programme de l'atelier

Atelier

Elaboration d'une feuille de route pour le développement d'une strategie nationale pour la mobilisation des ressources destinées à la Gestion Durable des Terres en Guinée-Bissau

Bissau, 28-30 Juillet 2010

Programme

Horaire	Agenda
Jour 1: Mercredi, 28 juillet	
09:00 – 9:30	Ouverture (*PNUD, Directeur forets et faune*)
09:30 – 10:00	Introduction (*Rui Andrade, Modérateur*) • Présentation des objectifs de l'atelier (*Dr. Alejandro Kilpatrick, Mécanisme Mondial*) • Présentation des participants
10:00 – 10:30	Pause café
10:30 – 10:50	La GDT et le LCD : L'implémentation du plan décennal de la LCD • Contexte international (*Dr. Walter, Mécanisme Mondial*)

	• Situation au niveau national (*Eng. Koussou Djombera, point focal lute contre la désertification en Guinée-Bissau*)
10:50 – 11 :10	Le Project PNUD-FEM LDC SIDS • Contexte international (*Henry René Djouf PNUD-Regional office*) • Situation au niveau national (*Braima Embalo – Coordinateur GDT*)
11 :10 – 11 :30	Le Project PCT/CPLP • Contexte international (*Md. Denise Lima, FAO*) • Situation au niveau national (*Eng. Koussou Djombera, point focal lute contre la désertification en Guinée-Bissau*)
11:30 – 12:30	Discussion générale sur le contexte national par rapport a la GDT en Guinée-Bissau
12:30 – 14:00	Déjeuner
14:00 – 15:30	Abordage pour la mobilisation des ressources pour la GDT • Présentation (*Dr. Alejandro Kilpatrick, Mécanisme Mondial*) • Discussion générale
15:30 – 15:45	Pause café
15:45 – 17:00	Ebauche de feuille de route pour l'élaboration d'une stratégie de mobilisation des ressources pour la GDT en Guinée-Bissau (base de feuille de route élaborée pendant l'atelier de Lisbonne) • Présentation (Un des participants dans l'atelier de Lisbonne- Eng° K. Diombera) • Discussion générale
Jour 2 : Jeudi, 29 Juillet	
09:00 – 09:15	Introduction (Modérateur) • Résumé de la journée précédente • Présentation de l'agenda du jour
09:15 – 10:15	Création d'un environnement favorable pour la mobilisation des ressources pour la GDT

	• Présentation introductive (MM) • Discussion générale
10:15 – 10:30	Pause café
10:30 – 12:00	Groupes de travail sur la création d'un environnement favorable pour la mobilisation des ressources pour la GDT • Groupe 1 : Acteurs • Groupe 2 : Intégration/mainstreaming (cadre de planification/politique) • Groupe 3 : Mécanismes de coordination
12 :00 – 13 :00	Présentation des résultats des groupes de travail sur le contexte national pour la mobilisation des ressources pour la GDT
13:00 – 14:30	Déjeuner
14:30 – 15:30	La mobilisation des ressources internes, externes et innovatrices pour la GDT • Présentation introductive (MM) • Discussion générale
15 :30 – 17 :00	Groupes de travail sur la mobilisation des ressources internes, externes et innovatrices pour la GDT • Groupe 1 : ressources internes • Groupe 2 : ressources externes • Groupe 3 : ressources innovatrices
Jour 3, Vendredi, 30 juillet	
09:00 – 09:15	Introduction • Résumé de la journée précédente • Présentation de l'agenda du jour
09:15 – 10:15	Présentation des résultats des groupes de travail sur la mobilisation des ressources internes, externes et innovatrices

	pour la GD
10:15– 10:30	Pause café
10:30 – 13:00	Consolidation de la feuille de route pour le développement d'une strategie nationale de mobilisation des ressources destinées à la gestion durable des terres en Guinée-Bissau (Modérateur) • Discussion et finalisation de la feuille de route • Discussion des TdR du groupe de travail de la GDT • Définition des étapes a venir
13:00– 14:30	Déjeuner
14:15 – 15:30	Consolidation de la feuille de route pour le développement d'une strategie national pour la mobilisation des ressources des ressources destinées à la gestion durable des terres en Guinée-Bissau (Modérateur)
15:30 – 15:45	Pause café
15:45– 16:00	Evaluation finale et clôture

EVALUATION FINALE DE L'ATELIER SUR LA STRATEGIE FINANCIERE NTEGREE (SFI)

Bissau, 28 à 30 Juillet 2010 (Centre Culturel Brésilien)

CE DONT JE N'AIS PAS AIMÉ	CE QUE J'AI AIMÉ	RECOMENDATIONS
- Toujours le même type de pause café	- Présentation des consultants	- Que ce genre de formation se répète plusieurs fois en Guinée-Bissau
- Absence de certains invités qui pouvaient donner plus de contribution	- Méthodologie, pédagogie et animation	- Augmenter le temps (jours) de séminaire
-Manque d'engagement dans cet Atelier des principaux décideurs de différentes institutions	- Le contenue de la formation	- Qu'il soit réalisé la restitution de la formation pour que les difficultés soient pris en compte
- Temps limité pour les présentations, discussions et travail de groupe	- Méthodologie de travail	- Que plus de formations de ce type soient organisés
- Gestion du temps	- Thèmes et sous thèmes de l'Atelier et la méthodologie appliquée	- Que la logistique soit améliorée et la communication renforcée
	- Thèmes et débats intéressants	- Que les documents soient envoyés a temps et que le temps de discussion soit prolongée
		- Que les actions de formation en matière de GST soit continu
	- Abordage des thèmes	- Que cet Atelier ai continuité
	- Atelier très instructif	- Que le coordinateur du GDT mobilise tous les participants dans l'élaboration du SFI. Et qu'il invite les mêmes participants ou leurs institutions a donner suite aux travaux. Eviter les interventions inutiles des participants